

LEGACOOP

AREA STUDI

Rapporto Congiunturale Produzione e Servizi:

situazione e prospettive delle cooperative associate a Legacoop

Marzo 2025



Campione e metodologia

169

INTERVISTE A COOPERATIVE ASSOCIATE
LEGACOOP

5,75

MILIARDI DI FATTURATO

41538

DIPENDENTI

METODOLOGIA

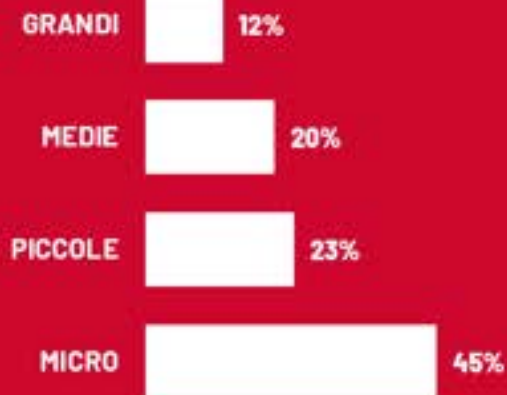


**100% CAWI
SU SAMPLE
LEGACOOP**

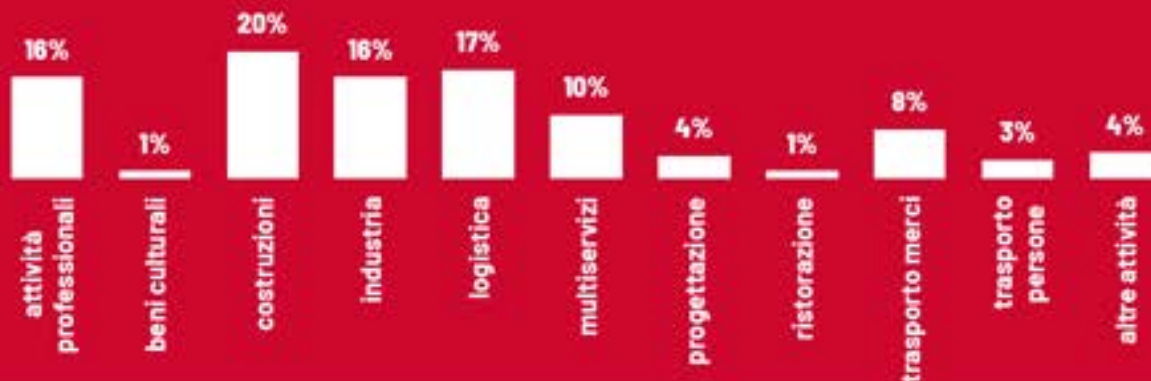
AREA



DIMENSIONE



SETTORE





**Note
di sintesi
Nazionale**

Quadrimestre precedente



Nel quadrimestre appena trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il 14% delle cooperative intervistate ha evidenziato un incremento nella domanda (destagionalizzata) di prodotti/servizi, mentre il 16% ha riportato una contrazione.

Le imprese del settore abitativo stanno vedendo una crescita della domanda più diffusa, mentre le cooperative dell'industria registrano in maniera più ampia un calo della domanda. Le imprese del Sud mostrano un aumento più marcato della domanda rispetto al resto del Paese.



Tra le cooperative che effettuano esportazioni (19% del campione), il 13% ha dichiarato un aumento della domanda estera (in aumento rispetto alla precedente rilevazione), mentre il 24% ha riscontrato un calo. Permane, quindi, negativo il saldo tra chi evidenzia una crescita della domanda sul mercato estero e chi ne riscontra una contrazione. Diminuiscono le cooperative che registrano problematiche legate alle esportazioni (passando dal 33% al 22%). In questo caso le maggiori difficoltà riguardano l'instabilità geopolitica e l'aumento dei costi. Il 78% delle cooperative intervistate non opera sul mercato on-line. Per il 22% delle cooperative che fa vendite online il quadrimestre appena trascorso ha mostrato un andamento generalmente stazionario della domanda seppur una buona parte delle intervistate (22%) ha riscontrato un calo della stessa.



La domanda è rimasta stabile rispetto al periodo precedente, confermando i dati delle rilevazioni precedenti. La maggior parte delle cooperative ha segnalato una situazione invariata, con un lieve aumento nel numero di quelle che hanno visto una crescita della domanda. Emergono tuttavia delle differenze rilevanti a livello territoriale e settoriali. Le cooperative del Nord del Paese registrano una crescita più diffusa rispetto alle altre aree territoriali. A livello settoriale la rilevazione mostra un andamento positivo dei settori dell'abitativo, del consumo e della cooperazione sociale. Invece i comparti delle attività culturali e dell'industria si confermano i settori dove si registra un calo più diffuso. Sotto il profilo dimensionale il maggior numero di indicazioni di aumento si riscontrano tra le grandi cooperative.



Nel quadrimestre appena trascorso, la maggioranza delle cooperative (72%) ha mantenuto costanti i livelli occupazionali. Rispetto alla precedente indagine, seppur in calo, permane positivo il saldo tra le aziende che hanno accresciuto la propria forza lavoro (16%) rispetto a quelle che hanno ridotto il personale (12%).

A livello settoriale, si sono osservati aumenti occupazionali nei comparti delle costruzioni e della cooperazione sociale, con una percentuale di imprese che supera la media nazionale. Nei settori delle attività culturali e ricreative, dell'agroalimentare e dei servizi si è registrato invece un saldo negativo tra le cooperative che hanno aumentato l'occupazione e quelle che l'hanno ridotta. Sotto il profilo dimensionale, tra le cooperative di grandi e medie dimensioni si registrano aumenti con una frequenza maggiore rispetto alle altre classi dimensionali. Allo stesso modo si registrano incrementi occupazionali in maniera più diffusa tra le cooperative del Nord del Paese.

Prospettive prossimi 4 mesi



Rispetto alla precedente rilevazione, i cooperatori rimangono scettici sull'evoluzione del contesto macroeconomico italiano. Il saldo tra giudizi positivi e negativi resta nettamente negativo, anche alla luce di una crescita delle aspettative pessimistiche del 5%.

Le prospettive negative risultano essere più diffuse tra le imprese del comparto industriale e dell'abitazione. Al contrario, in linea con l'indagine precedente, si registra una percentuale più elevata di previsioni ottimistiche tra le imprese situate nel Sud del Paese.



Per quanto attiene le attese della domanda le aspettative dei cooperatori si rivelano più fiduciose di quanto riscontrato nella precedente rilevazione congiunturale. Le previsioni di aumento della domanda (25%) sono cresciute del 4% rispetto a Novembre, mentre diminuiscono in maniera equivalente le cooperative che prevedono una domanda in calo per il prossimo quadrimestre. Sono soprattutto le imprese dell'abitazione, delle attività culturali e della cooperazione sociale ad attendersi un miglioramento. Anche in questa rilevazione le cooperative del Sud si rivelano maggiormente fiduciose sugli andamenti futuri della domanda.



Nel prossimo periodo, la maggioranza delle cooperative intervistate prevede di mantenere stabili i livelli occupazionali (70%). Tuttavia, le prospettive di aumento (21%) sono in crescita rispetto alla precedente indagine (+4%).

I settori della cooperazione sociale e delle attività culturali sono quelli dove si prevedono incrementi occupazionali più diffusi.

Tra le classi dimensionali, le piccole cooperative intervistate mostrano una maggiore predisposizione ad aumentare l'occupazione.



Le prospettive sugli investimenti per i prossimi mesi si confermano in crescita rispetto alla precedente indagine. Le imprese mostrano, nel complesso, una predisposizione positiva verso gli investimenti. Infatti, il 27% (+4%) delle cooperative intervistate prevede un aumento degli investimenti nell'anno a venire, mentre il 14% ha pianificato una riduzione. Si osserva una maggiore inclinazione agli investimenti nei settori delle cooperative sociali, del consumo/distribuzione e dell'abitazione, mentre è prevista una diminuzione degli investimenti nel settore manifatturiero.

A livello geografico sono nuovamente le cooperative del Nord a dichiarare una maggiore propensione verso gli investimenti nell'anno a venire, così come le grandi cooperative rispetto alle altre classi dimensionali.

La chiusura del 2024 e gli aspetti di rilievo

- Il 43% delle cooperative intervistate ha aumentato il valore della produzione nel 2024 rispetto al 2023, mentre il 17% ha registrato una diminuzione. Tra le imprese che hanno visto crescere il proprio fatturato, il 60% ha registrato un incremento superiore al 10%. Tra le cooperative dei settori della cooperazione sociale e del settore abitativo si registrano le quote più elevate di imprese con fatturato in aumento nel 2024. La chiusura del 2024 si rileva nel complesso migliore per le cooperative di grandi dimensioni rispetto alle altre classi dimensionali.
- Il 29% delle cooperative intervistate ha aumentato l'occupazione nel 2024 rispetto al 2023. Solamente il 13% ha registrato una diminuzione nel numero degli addetti. Nella cooperazione sociale e nell'industria sono concentrate le quote più rilevanti di imprese che hanno aumentato l'occupazione nel 2024.
- La problematica che appare più diffusa tra le cooperative continua ad essere la carenza di manodopera seguita dall'aumento delle materie prime e dei costi energetici.
- Il 27% delle imprese ha richiesto un finanziamento negli ultimi mesi, ottenendo per lo più l'importo richiesto. Nonostante un calo del 14%, sono ancora il 30% le imprese che segnalano un aumento dei tassi d'interesse, così come restano rilevanti le quote di imprese che segnalano un aumento dei tempi di concessione (22%) e delle garanzie accessorie (21%).

La domanda

Le previsioni per il secondo quadrimestre del 2025 si rivelano in miglioramento rispetto all'andamento registrato alla fine del 2024. La corrispondenza tra le previsioni espresse dai operatori nelle varie tornate congiunturali e il consuntivo effettivamente sperimentato nel quadrimestre successivo dalle stesse cooperative, ci aiuta a evidenziare l'efficacia e la veridicità degli elementi previsionali espressi dalle cooperative nelle rilevazioni congiunturali.

Elementi di confronto tra previsioni e andamento della domanda

Ultime 3 rilevazioni congiunturali



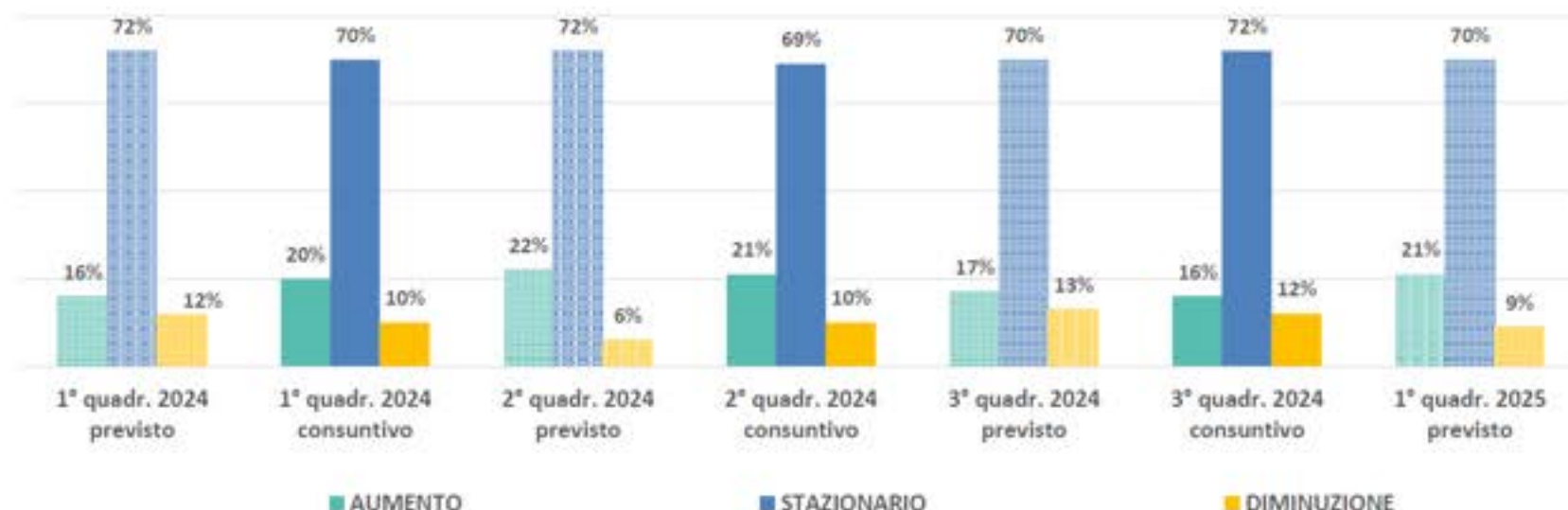
L'occupazione

Il quadrimestre appena trascorso si è rilevato piuttosto in linea con le previsioni registrate nella scorsa tornata congiunturale. Per il secondo quadrimestre del 2025 si nota, tuttavia, un aumento delle previsioni di aumento dell'occupazione rispetto alla precedente rilevazione.

La connessione tra le previsioni formulate dalle cooperative nei diversi periodi congiunturali e il risultato effettivamente osservato nel quadrimestre successivo dalle stesse cooperative, ci permette di evidenziare l'efficacia e la veridicità dei dati previsionali forniti dalle cooperative nelle rilevazioni congiunturali.

Elementi di confronto tra previsioni e andamento dell'occupazione

Ultime 3 rilevazioni congiunturali

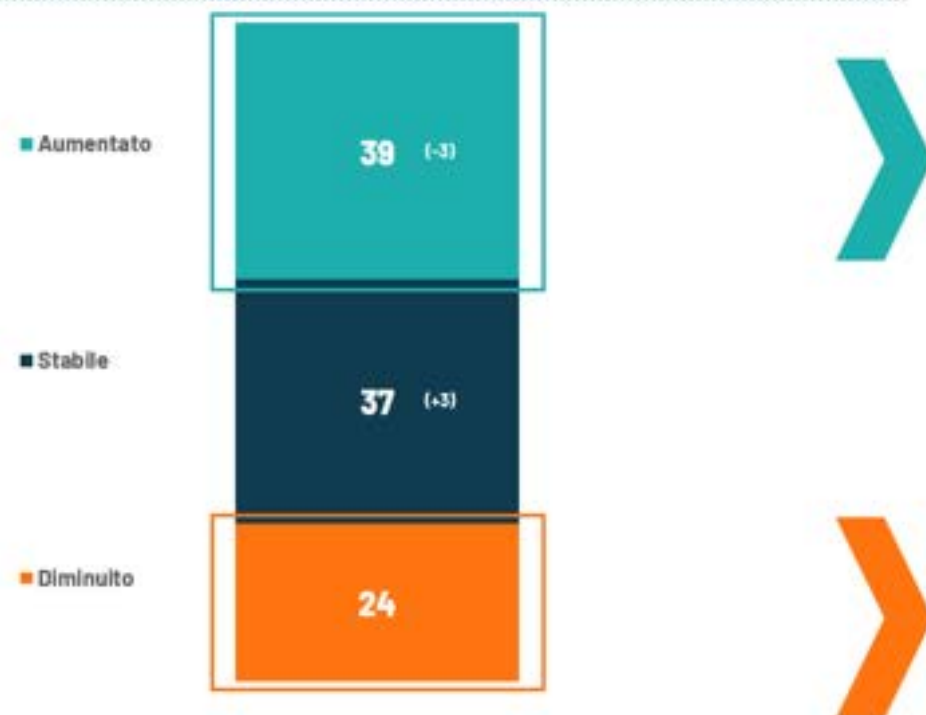




**La chiusura
del 2024
Legacoop
Produzione e
Servizi**

La chiusura dell'anno 2024 – Valore della Produzione

**Il valore della produzione del 2024 rispetto al 2023
è aumentato o diminuito?**



In termini percentuali, di quanto è ...

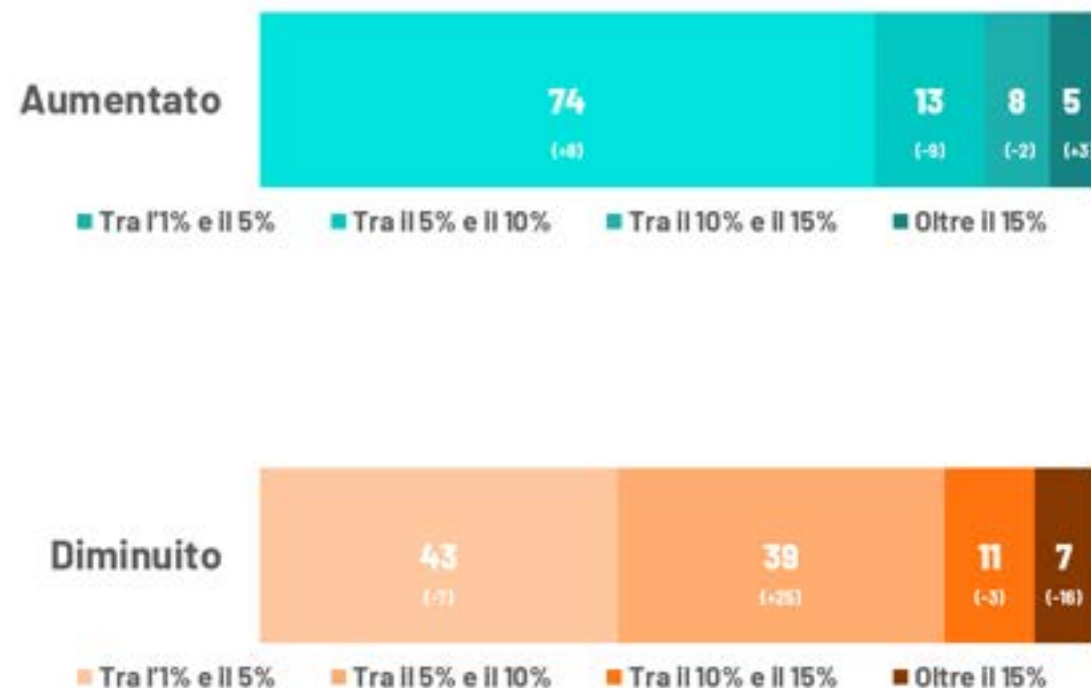


La chiusura dell'anno 2024 – Occupazione

**L'occupazione nel 2024 rispetto al 2023 è
aumentato o diminuito?**



In termini percentuali, di quanto è ...





**Quadrimestre
precedente
Legacoop
Produzione e
Servizi**

Il livello della domanda (destagionalizzata)

Lei direbbe che nel quadrimestre trascorso, rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, il livello di domanda di...

prodotti/servizi o degli ordini è stato



■ Alto ■ Normale ■ Basso

prodotti/servizi dall'ESTERO è stato



■ Alto ■ Normale ■ Basso ■ La cooperativa non opera sul mercato estero

Il livello della domanda (destagionalizzata)

L'ANDAMENTO DELLA DOMANDA DI PRODOTTI E SERVIZI

prodotti/servizi o degli ordini

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professionali	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazioni	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	6	7
alto	14	26	50	15	7	7	18	33	-	8	20	-
normale	63	59	50	65	56	66	65	67	100	46	80	86
basso	23	15	-	21	37	28	18	-	-	46	-	14

prodotti/servizi dall'ESTERO

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professionali	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazioni	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	6	7
alto	2	-	-	3	11	-	-	-	-	-	-	-
normale	12	7	-	12	19	10	-	67	-	15	20	-
basso	6	-	-	6	22	-	-	-	-	15	-	-
Non opera mercato estero	79	93	100	79	48	90	100	33	100	69	80	100

Il livello della domanda online

**Lei direbbe che
nel quadrimestre
trascorso, il
livello della
domanda di
prodotti/servizi
on-line è stato:**



L'ANDAMENTO DELLA DOMANDA DI PRODOTTI E SERVIZI ONLINE

prodotti/servizi o degli ordini

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professionali	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazioni e	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	6	7
alto	2	4	-	-	-	-	6	-	-	8	-	-
normale	11	11	50	6	15	10	-	-	-	15	40	14
basso	2	4	-	-	7	3	-	-	-	-	-	-
non vende online	85	81	50	94	78	86	94	100	100	77	60	86

Il livello della domanda rispetto al quadrimestre precedente

Lei direbbe che la variazione della domanda di prodotti/servizi rispetto al quadrimestre precedente è risultata:



Saldo
Aumento-
diminuzione
-6

Il livello della domanda rispetto al quadrimestre precedente

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	5	7
In aumento	15	22	50	21	7	7	6	50	-	8	20	14
stazionaria	64	67	50	56	67	69	76	33	100	46	80	86
in diminuzione	21	11	-	24	26	24	18	17	-	46	-	-
Saldo	-6	+11	+50	-3	-19	-17	-12	+33	-	-38	+20	+14

Liquidità rispetto le esigenze operative

**Lei direbbe che
la situazione di
liquidità rispetto
alle esigenze
operative è
stata:**



Liquidità rispetto le esigenze operative

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	5	7
buona	56	56	50	65	48	41	53	67	-	69	60	86
mediocre	37	33	50	29	41	48	47	17	100	31	40	14
cattiva	7	11	-	6	11	10	-	17	-	-	-	-

Il tempo medio di incasso dei crediti

Lei direbbe che rispetto al quadrimestre precedente, il tempo medio di incasso dei crediti è stato:



Il tempo medio di incasso dei crediti

Crediti verso la PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	189	27	2	34	27	29	17	8	2	13	5	7
in aumento	7	7	50	12	-	7	12	-	-	-	20	-
stazionaria	90	89	50	82	100	90	88	83	100	100	80	100
in diminuzione	3	4	-	6	-	3	-	17	-	-	-	-
Saldo	+4	+4	+50	+6	-	+3	+12	-17	-	-	+20	-

Crediti verso CLIENTI

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	189	27	2	34	27	29	17	8	2	13	5	7
in aumento	15	19	-	3	22	21	24	33	-	8	20	-
stazionaria	80	74	100	91	70	72	76	67	100	92	80	100
in diminuzione	5	7	-	6	7	7	-	-	-	-	-	-
Saldo	+11	+11	-	-3	+15	+14	+24	+33	-	+8	+20	-

Occupazione

**Lei direbbe che la
variazione rispetto
al quadrimestre
precedente del
totale degli
occupati (soci
lavoratori/addetti
non
soci/collaboratori)
è risultata:**



■ In Aumento ■ Stazionaria ■ In diminuzione

Saldo
Aumento-
diminuzione

-1

Occupazione

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	189	27	2	34	27	29	17	6	2	13	5	7
in aumento	14	11	50	26	11	7	6	17	50	8	-	29
stazionaria	71	78	50	65	74	62	65	83	50	92	100	57
in diminuzione	15	11	-	9	15	31	29	-	-	-	-	14
Saldo	-1	-	+50	+18	-4	-24	-24	+17	+50	+8	-	+14



**Prospettive
prossimi 4
mesi
Legacoop
Produzione e
Servizi**

Le previsioni sull'economia italiana

Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza generale dell'economia nazionale, indipendentemente dall'andamento settoriale e complessivo della cooperativa, sarà:

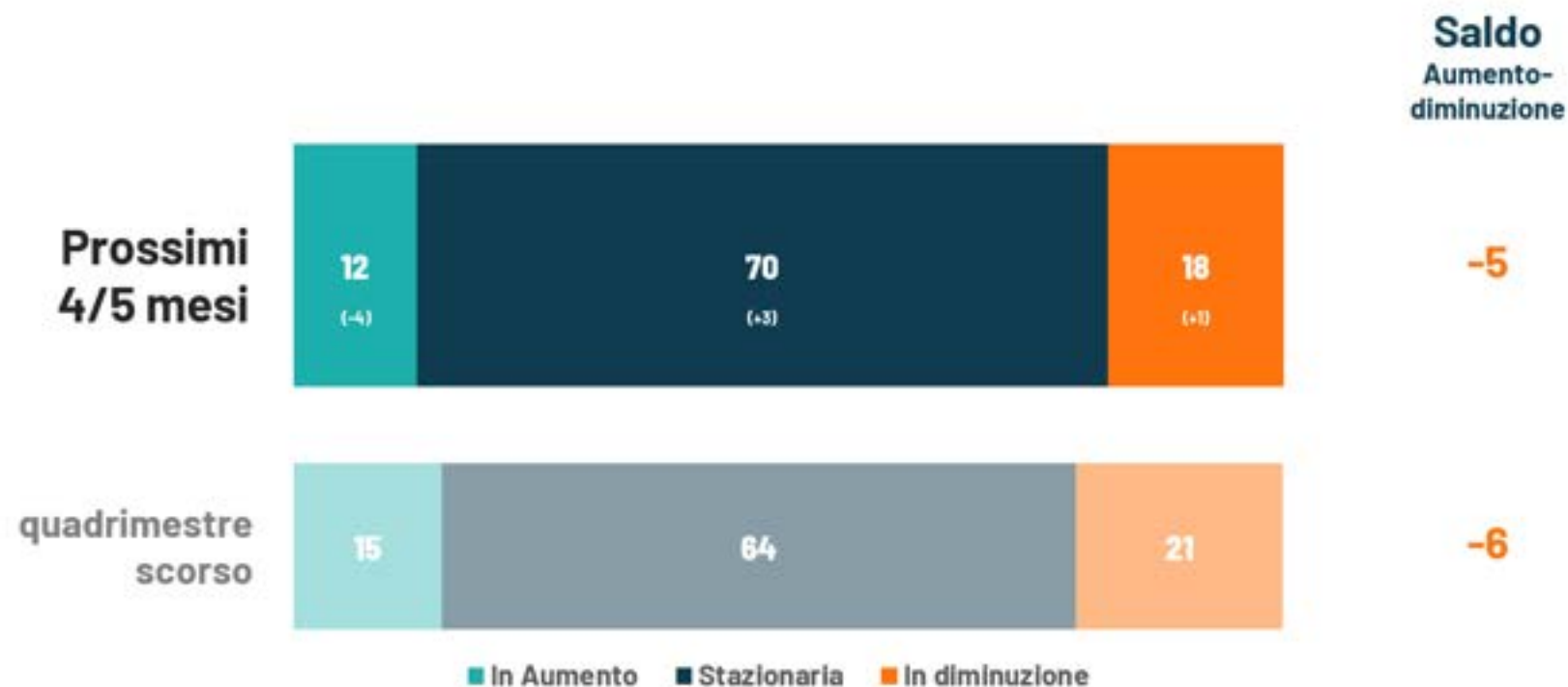


Saldo
Favorevole-
diminuzione

-30

Aspettative sulla domanda

Secondo Lei, nei prossimi 4/5 mesi la tendenza della domanda dei Vostri prodotti/servizi in generale sarà:



Aspettative sulla domanda

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	Industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	5	7
in aumento	12	22	50	18	7	7	6	17	-	8	20	-
stazionaria	70	63	50	76	70	59	76	67	100	77	60	86
in diminuzione	18	15	-	6	22	34	18	17	-	15	20	14
Saldo	-5	+7	+50	+12	-15	-28	-12	-	-	-8	-	-14

Tendenza dell'occupazione

**Secondo Lei, la
tendenza della
manodopera
occupata sarà, nei
prossimi 4/5 mesi:**



Tendenza dell'occupazione

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	5	7
In aumento	12	15	50	15	15	14	6	-	-	8	-	14
stazionaria	76	81	50	76	70	62	71	100	100	85	100	86
In diminuzione	12	4	-	9	15	24	24	-	-	8	-	-
Saldo	+1	+11	+50	+6	-	-10	-18	-	-	-	-	14

La tendenza degli Investimenti

Quale tendenza prevedete per gli investimenti che la cooperativa andrà ad effettuare nell'anno prossimo?



La tendenza degli Investimenti

		SETTORE PRODUZIONE										
	TOTALE PRODUZ.	attività professiona li	beni culturali	costruzioni	industria	logistica	multiservizi	progettazio ne	ristorazione	trasporto merci	trasporto persone	altre attività
<i>Base: Totale produzione</i>	169	27	2	34	27	29	17	6	2	13	5	7
in aumento	20	22	50	18	22	21	12	33	-	15	20	14
stazionaria	65	63	50	71	52	62	88	50	100	62	60	71
in diminuzione	15	15	-	12	26	17	-	17	-	23	20	14
Saldo	+4	+7	+50	+6	-4	+3	+12	+17	-	-8	-	-



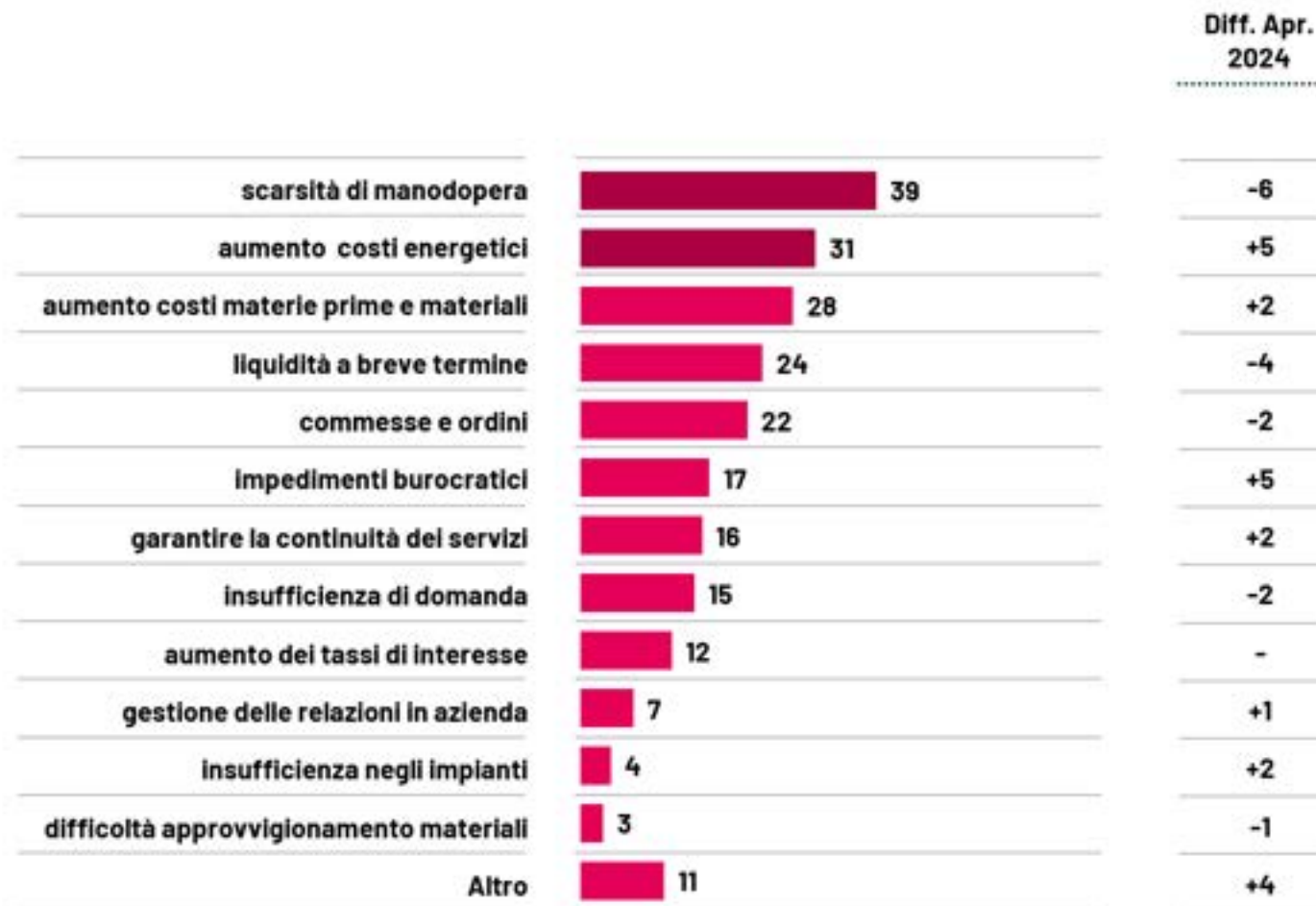
**Aspetti di
rilievo
Legacoop
Produzione e
Servizi**

Le problematiche riscontrate 1/2

LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE DELL'ATTIVITÀ DELLE COOPERATIVE

Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?

Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?
Base: Totale campione - Valori %



Le problematiche riscontrate 2/2

LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE DELL'ATTIVITÀ DELLE COOPERATIVE

Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?

Quali sono i problemi principali che emergono per continuare l'attività?

Base: Totale campione - Valori %

(+/-) Variazione rispetto ad Aprile 2024

11%

INDICA UN'ALTRA PROBLEMATICHE LEGATA ALL'ATTIVITÀ

Aumento costi personale, Difficoltà / mancato adeguamento tariffe, Difficoltà reperimento manodopera qualificata, Burocrazia, Imposizione fiscale, Liquidità lungo termine, Ottimizzazione logistica aziendale, Scarsa redditività servizi settore beni culturali/documentari, Scarsità fornitori trasporti

Le problematiche riscontrate per l'export



	Fattori negativi che hanno condizionato le esportazioni	Diff. Apr.. 2024
instabilità geopolitica internazionale	100	+45
costi e prezzi più elevati	60	+5
tempi di consegna più lunghi	20	+11
impedimenti burocratici	20	+2
finanziamenti meno facili		-
qualità dei prodotti		-
Altro		-18

Le richieste di finanziamenti

Negli ultimi quattro mesi avete presentato richieste di nuovi finanziamenti?



Avete registrato un aumento o una diminuzione dei seguenti aspetti?

